

# 第157回エコ塾 ～北九州市立大学コラボ企画～

『Dream Mapで実現する人財戦略』



# 2018年 Dream Map から始まった挑戦

未来を描いたら、SDGs が道しるべになった

夢はここから始まった

### 熱産ヒート株式会社

- 創業 1975年
- 熱制御技術メーカー
- 鉄鋼・重工業・造船・プラント設備を支える

### Dream Map で未来を描く

理想の未来を自由に描き出す

### 熱変換技術で未電化地域にエネルギーを

### 1 2018年 社内で Dream Map を作成

未来への想いを共有!

### 2 2025年 大阪・関西万博に、一世を風靡する技術を携えパビリオン出展という壮大な夢

世界に誇る技術で未来を切り拓く!

### 3 その夢に向かって、SDGs に取り組むことを決意

持続可能な社会の創造へ

### 考え方のヒント

#### バックキャストिंग

未来(理想) × 現在

未来の目標・理想から考える

#### ワクワクする未来を想像

ワクワクの夢が原動力に!

#### SDGsは経営のヒント集

課題を解決するアイデアの宝庫!

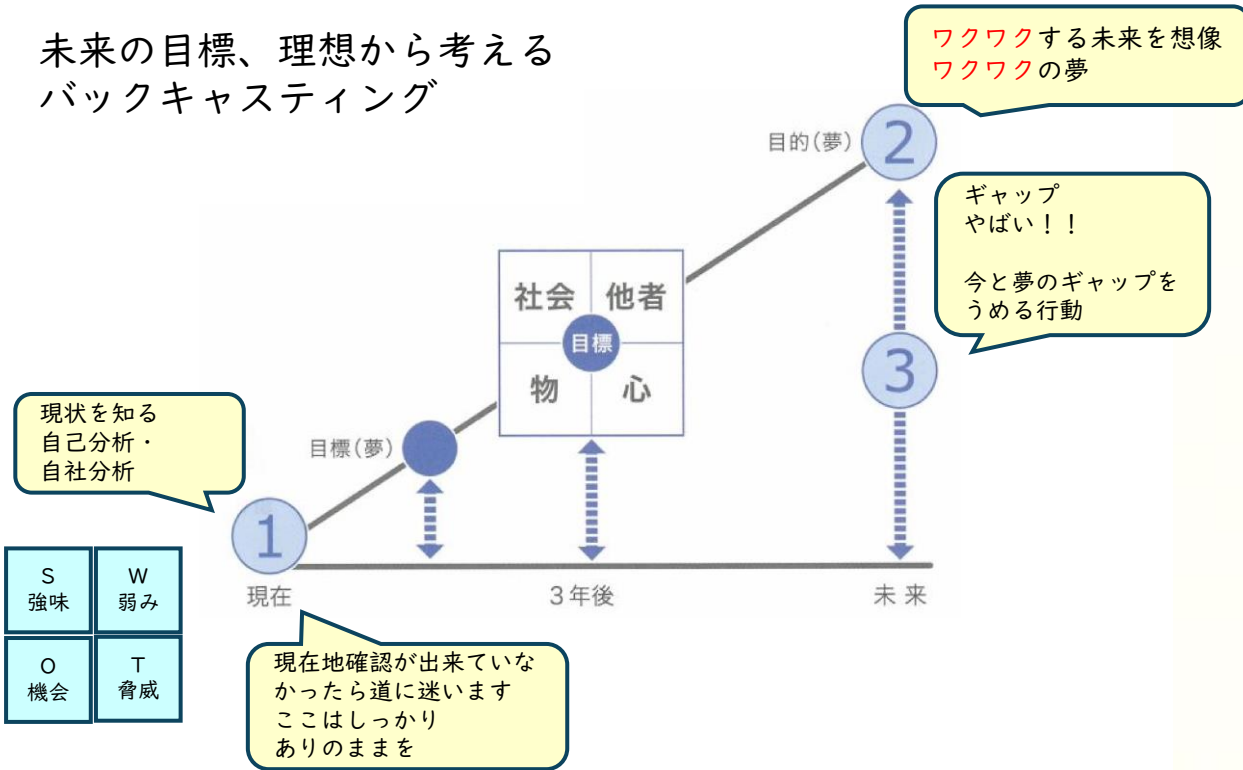
### 夢から行動へ!

夢を描く(共有) → 目標を決める(計画) → 行動する(挑戦)

経営者が将来への理想を持つこと、在り方を示していくことはとても大切

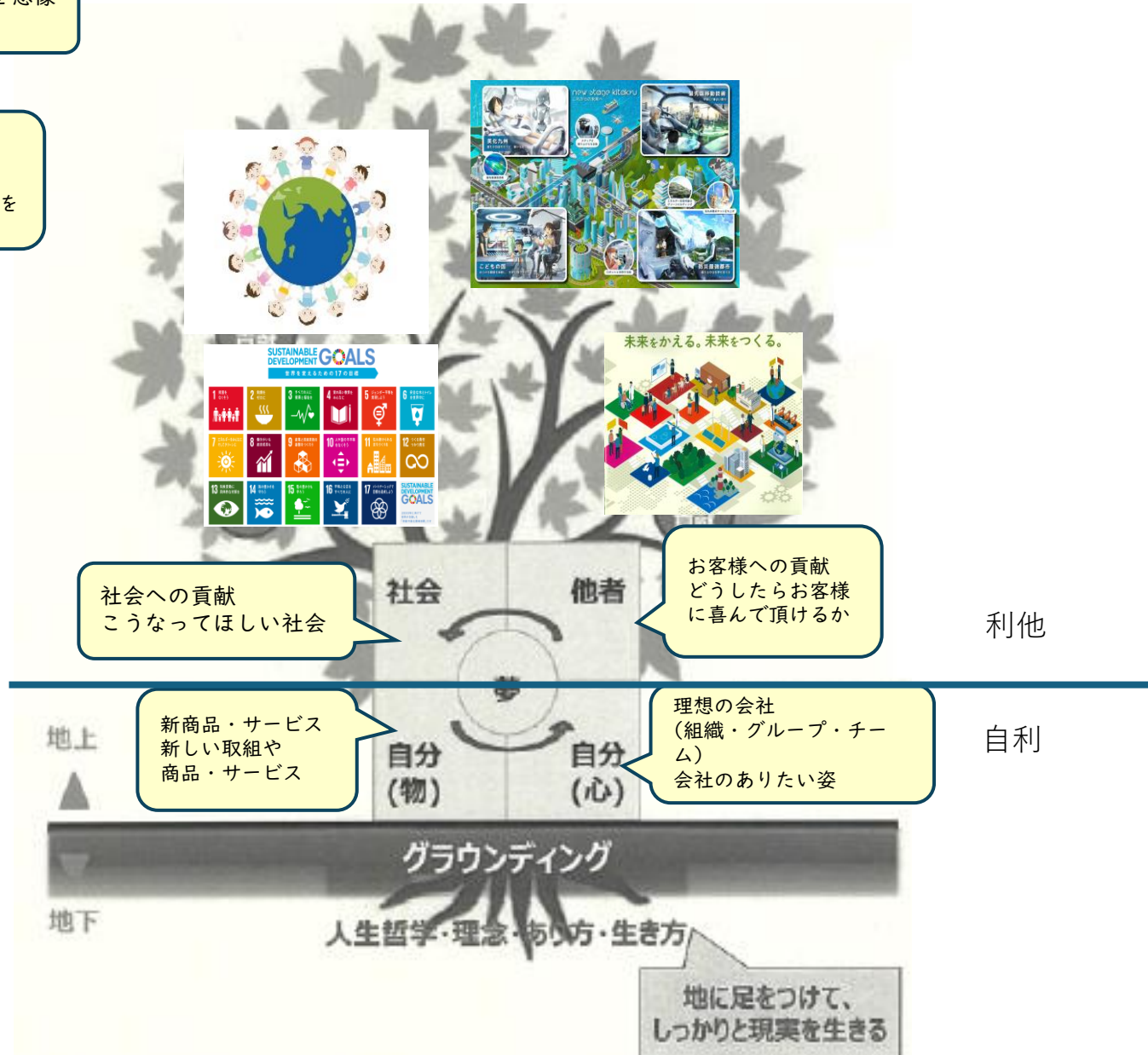
私たちの挑戦は、ここから始まった。未来を描き、仲間とともに、一歩ずつ前へ!

# 未来の目標、理想から考える バックキャストイング



S 強味	W 弱み
O 機会	T 脅威

「六方よし」  
 売り手よし  
 買い手よし  
 作り手よし  
 世間よし  
 地球よし  
 未来よし



# 熱産ヒートが世界をCOOLに

環境省によると、21世紀末には世界の平均気温は 2.6~4.8℃上昇、平均海面水位は最大で82cm 上昇する可能性が高いと予測されています。人類や自然の生態系にとって極めて困難な状況が迫っています。弊社製品は「熱発生」を伴うため、環境への負担を減らす方法として『余分な熱を回収』することに着目。更にはその熱を新たな「クリーンエネルギー」に変換出来れば、地球温暖化に歯止めをかけ、「持続可能な未来社会の創造」に貢献できると考えました。働き方改革や健康管理を実施し、従業員の意識の向上に努めながら、技術開発に専念できる環境作りもスタートしました。COOLな技術集団を目指すと共に、「共創共生」の企業理念のもとパートナーシップを大切に、世界中で共有できる新技術の開発にチャレンジします。

熱産ヒート株式会社では日々身近なことから取り組んで継続します		
取り組み内容	●完了 ○進行中 □計画中	ターゲット
●全社員に防災グッズと有事活用の飲料水を準備 ●安否確認システムの導入	●完了	1.5
●分煙化を実施し、作業環境の改善	●完了	3a
□再生可能エネルギーの切り替えに着手	○計画中	7.2
●誕生日休暇の実施 ○社員全員で熱技術のドリームマップを描き、その目標に向けて技術開発の取組を開始 ○業務の仕組化、IT化で作業時間の無駄を省き、創造や自分時間を増やす取り組み □No 残業デー及び、サービス残業しない宣言	●完了	8.5
●インフラ構築に熱を活かしている	●完了	9.1
○技能を技術化することで、誰もが扱える装置を製作し造船に役立っている	○計画中	11.2
●SDGsの追求、検討のため社内ワークショップを開催して2030SDGsカードゲームを社員で実施持続可能性についての意識を高めた	●完了	12.8
○エコドライブの推進 □営業車を随時ハイブリットカーへ移行	○計画中	13.0
□海洋プラスチックの原因となるペットボトルを減らすため、自動販売機の設置をやめ、全社員にマイボトルの配布	○計画中	14.1
○ペーパーレスの実施 ○マイ箸宣言で箸の使用をゼロに	○計画中	15.1
●「北九州SDGsクラブ」に加盟 ○業務の効率化を目指し、4社とパートナーシップを結び3S活動	●完了	17.16



熱をクリーンなエネルギーに

# SDGsを経営に実装する

## “共創・共生”を、社会・技術・人の実践へ

### 私たちの理念・ビジョン

経営理念  
**共創・共生**

ビジョン  
熱産ヒートが  
世界をCOOLに

パーパス  
持続可能な社会を  
リードする熱技術の専門家

私たちの品質  
**NESSAN QUALITY**  
安心・安全・信頼を追求し、  
価値ある熱技術を提供する。

### 3つの柱で、社会・技術・人をつなぎ、未来へ

#### 1 社会

##### サーキュラーな社会の実現へ

地域や企業とつながり、互いに技術を磨きながら、熱技術を活かした環境問題解決に取り組む。

つながる  
まわす  
活かす

取り組みの例

- 地域・企業連携
- 資源の有効活用
- 再生可能エネルギーの活用
- 自然と共生する社会づくり

#### 2 技術

##### 熱技術のスペシャリストへ

- 研究開発型事業として必要とされる熱技術を提供し続ける。
- ガス加熱 → 電気加熱へ
- 顧客改善提案で、現場の課題を解決する。

ガス加熱 → 電気加熱 → 顧客改善提案

改善提案の一例

配管予熱工程のムダをカイゼン

ムダ時間 Before After

#### 3 人

##### 持続可能な職場環境へ

- 認め合い高め合う風土づくり
- 3S活動(整理・整頓・清掃)で働きやすい環境に
- NFL(Nessan Future Learning)で学ぶ

研修・学び    3S活動    対話・チームワーク

### Dream MapとSDGsが日々の仕事に!



目標が、日々の行動につながっている!

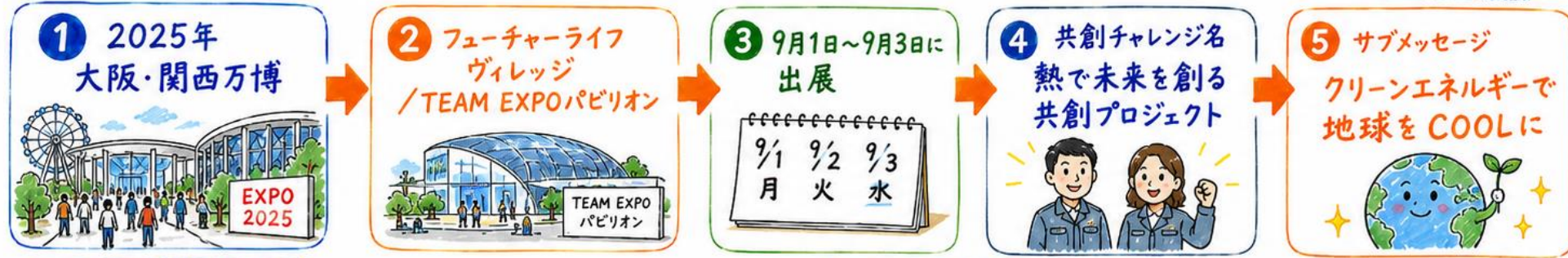


### 夢が、日々の実践に変わった。

# GX・DXで未来へ

万博出展とNEDO事業が、次の挑戦をひらく

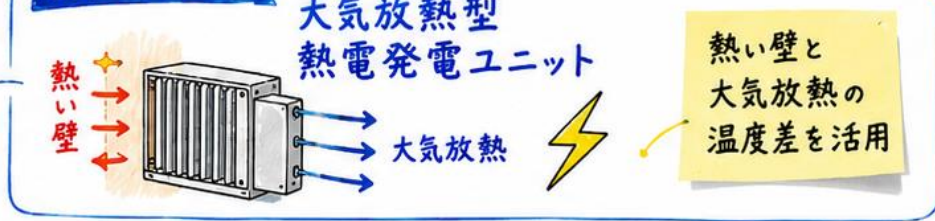
未来をともに  
創りましょう!



## 私たちが目指す未来



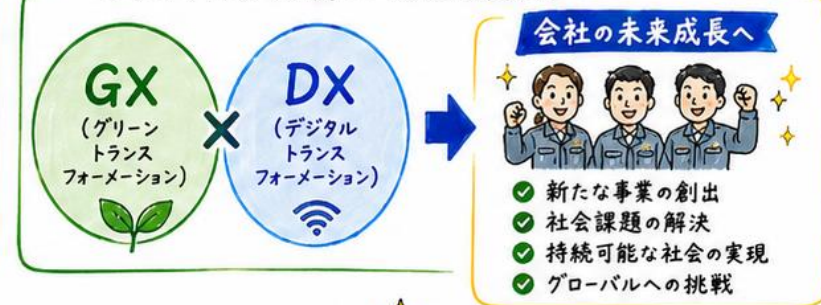
## 出展する技術



## NEDO事業 (GX・DXの推進)



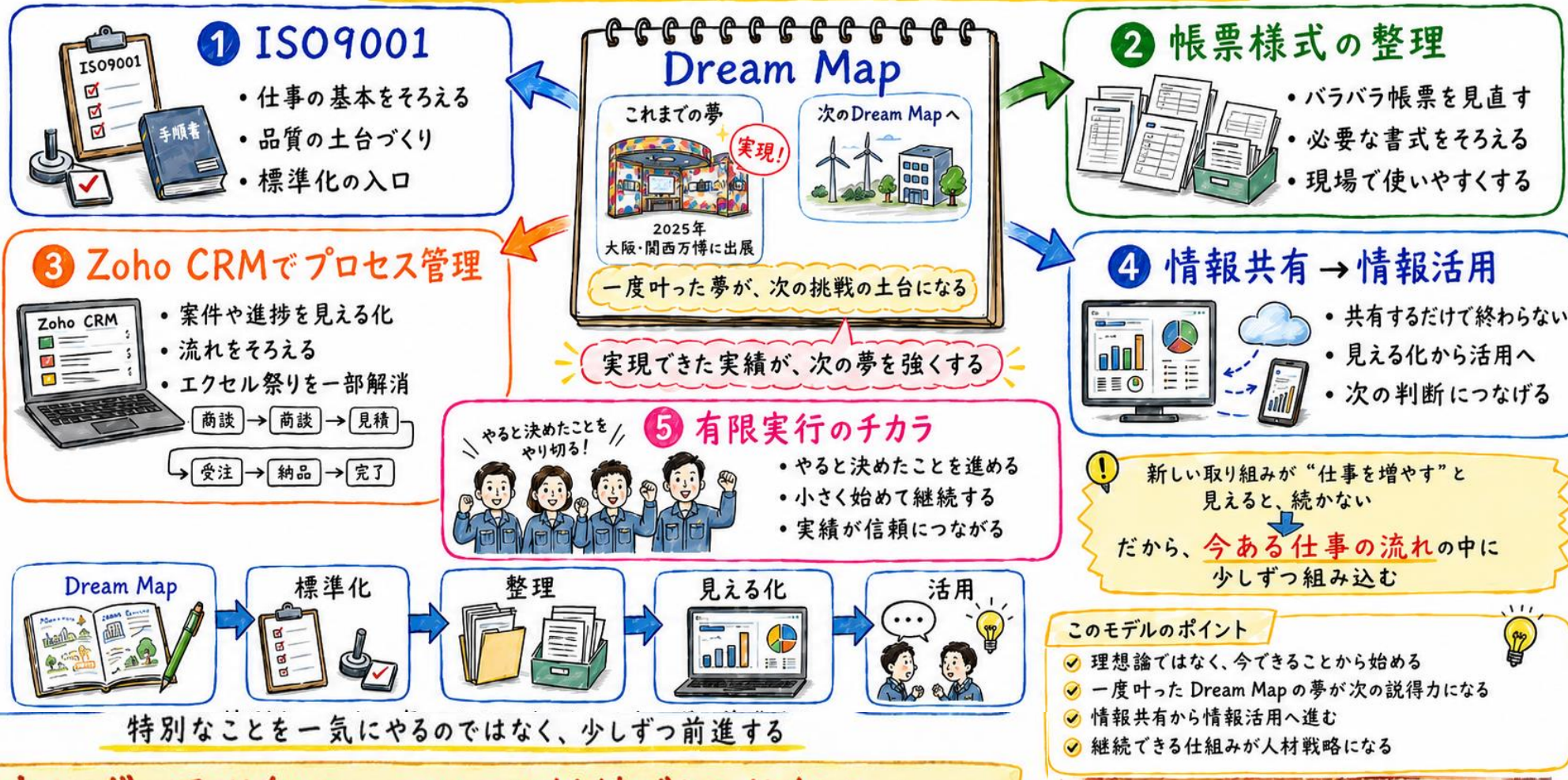
つながりから、新しい価値を創出!



Dream Map から始まった挑戦は、未来を照らす実装へ。

# 熱産の現実的な人材戦略モデル

少しずつ取り組み、コツコツ継続できる仕組みへ



実現できた実績が、次の夢を強くする



特別なことを一気にやるのではなく、少しずつ前進する

少しずつ取り組み、コツコツ継続できる仕組みをつくる

# 経営理念・ビジョン

## 経営理念



共創共生の精神で



熱を中心とする技術開発を通じて、  
研究開発型企业として



時代の要請に応える商品を提供し、



顧客満足を追求する



ステークホルダーに向けて



開発関係プロジェクト



囁きキャッチ、情報発信



プラスONE活動  
(信頼を稼ぐ為に実施する)

## ビジョン

### 元気で楽しい会社



### 元気

- 経営環境に順応出来る企業体質
- 創造の精神で差別化戦略
- ビジネスモデルの構築

#### 自社基盤

仕組づくり (DX、GX、BCP、3S、MA、SDGs)



### 楽しい

- 自己実現出来る企業環境
- 感動を味わえ社会貢献できる会社
- 家族も応援する会社

#### 自己基盤

- 熱産サステナブルプロジェクト
- Nessian Future Learning
- Ikigai



# 徹底した 3S活動 の実践

## 【3つの言わない約束】

- 1 人のことは言わない 
- 2 昔のことは言わない 
- 3 やりもしないで出来ないとは言わない 

みんなで  
取り組み、  
元気で楽しい  
会社しよう!



## 3S活動の目的

収益性 (儲かる会社になる) をあげるため

収益性をあげようと思ったら  
QCDを向上させる必要がある

<b>Q</b> Quality	品質	→ 高く	↑
<b>C</b> Cost	価格・原価	→ 安く	↓
<b>D</b> Delivery	納期	→ 短く	↑

## 改善活動5Sと言えば

<b>整理</b>  必要なものと不要なものを分ける	<b>整頓</b>  使いやすくきれいに置く	<b>清掃</b>  きれいにして点検する	<b>清潔</b>  きれいな状態を保つ	<b>しつけ</b>  決めたことを守る習慣をつける
→ 行動すること			→ 行動によってもたらされる状態	

## 3S活動は、安全・快適・効率的な職場を作る為に活動する

そして活動しつづけた結果、  
「守ることを決め、決めたことを守る」社風が出来る



## 大事なことは、例外をつくらないこと!

例外なし!

元気で楽しい会社になるため、  
イキイキと働く場を作る為



良い職場は  
最高のセールスマン



作業時間を減らし、  
創造時間、自分時間を増やす

作業時間 DOWN! 	創造時間・自分時間 UP! 
	

ムダ・ムリ・ムラのない  
効率的な職場へ!

みんなの力で 3S活動 を続け、収益性の高い元気で楽しい会社をつくらう!



ご清聴ありがとうございました。

創業1975年 熱制御技術メーカー  
熱産ヒート株式会社

連絡先：

[chieko@nessan.co.jp](mailto:chieko@nessan.co.jp)

川口 千恵子

熱産ヒートコーポレートサイト

<https://www.nessan.co.jp/>



環境に特化したサイト「環境対策展」

<https://www.jirei-nh.com/>



3DプリンタでのSi-SiC加工「知恵ラボ」

<https://chielab.com/>

